

ACTUALITÉS

Managers responsables : suivez le guide !



Pourquoi outiller sur le management responsable ?

Au carrefour des enjeux économiques, sociaux et environnementaux, la RSE est une démarche par laquelle l'entreprise, dans sa recherche de la performance, se soucie de l'impact de son activité sur ses collaborateurs, ses clients, ses fournisseurs, son environnement et plus généralement l'ensemble de ses parties prenantes.

Dans un contexte économique qui a conduit à remettre en cause les stratégies court terme visant exclusivement la maximisation de la performance économique, la RSE apparaît comme une approche équilibrée permettant d'inscrire l'ensemble des parties prenantes de l'entreprise dans une logique "gagnant-gagnant" et durable.

C'est dans ce contexte, qu'Opcalia, promoteur d'un engagement responsable des acteurs de l'entreprise, a initié le programme "Gouvernance et Management responsables dans les TPE/PME", avec le soutien du Fonds Social Européen (FSE).

Inspiré par les échanges et analyses avec les acteurs économiques privés et publics, ce projet s'adresse aux dirigeants et managers de PME désireux de s'engager dans une démarche responsable. L'ambition est de permettre **l'accès du plus grand nombre**, indépendamment du secteur ou de la taille de la TPE ou PME, de son identité territoriale, **à un ensemble cohérent d'outils utilisables quotidiennement**.

2 livrables ressortent de ces travaux : un [espace interactif](#), et un [livre blanc](#) (110 pages !).

De l'intention à l'action

Adossée aux principes généraux de la RSE, la démarche d'Opcalia se focalise principalement sur les pratiques managériales, qui cherchent **un équilibre optimal et durable entre la performance économique de l'entreprise et le développement et l'intérêt des hommes et des femmes qui composent les équipes**.

Les enjeux sont élevés pour le manager, acteur ressource qui anime le travail et favorise la prise de conscience des salariés de participer « à quelque chose » :

- ✔ donner des perspectives, du sens,
- ✔ coordonner et garantir la cohésion,
- ✔ révéler, accompagner, valoriser,
- ✔ prendre plaisir à manager.

Soutenir les démarches responsables par des outils concrets

Conçus par le pôle RSE d'Opcalia et enrichis des bonnes pratiques du réseau d'adhérents, l'espace interactif et le livre blanc sont composés à la fois :

- ✔ d'un référentiel qui a pour objectif de présenter de façon organisée et structurée, l'ensemble des « bonnes pratiques » concourant à l'exercice de manager responsable. L'architecture générale du référentiel reposant sur une représentation schématique de l'environnement professionnel du manager (production, équipe et parties prenantes de l'entreprise) et sur les fonctions rattachées,
- ✔ d'un outil de positionnement qui permet de situer ses pratiques et d'y reconnaître des pratiques responsables, d'en évaluer le degré de maîtrise et la capacité de mise en œuvre au quotidien ou les évolutions à prévoir pour le devenir. Il existe un certain nombre d'invariants, qui constituent le socle des compétences, sur lequel s'appuie tout manager pour développer une approche responsable : créer de la valeur, mobiliser, coopérer et anticiper.
- ✔ d'un abécédaire pour professionnaliser l'intention managériale à travers les notions clés du management responsable et de la responsabilité sociétale des entreprises pour ceux qui souhaitent développer leurs connaissances sur le sujet.

DÉCOUVRIR L'ESPACE INTERACTIF

Management Responsable : référentiel des activités et pratiques

Quel défi pour le manager dans un contexte sociétal qui invite à refonder le sens de l'engagement professionnel, au carrefour des attentes de plus en plus fortes des parties prenantes et aux intérêts parfois perçus comme contradictoires ?

ACCÉDER AU RÉFÉRENTIEL



S'engager à son rythme dans une démarche responsable

AVEC OPCALIA, DÉMARREZ VOS DÉMARCHES RESPONSABLE À VOTRE RYTHME

Vous souhaitez en savoir + ?

Découvrez [l'espace interactif « Management responsable »](#)

OPCALIA
PROMOTEUR DE COMPÉTENCES

devient **AKTO**
L'humain au cœur des services

www.opcalia.com